

Автомобильные грузоперевозки: правовые, организационные и экономические аспекты деятельности АТП

Программа посвящена организации сбалансированной транспортной стратегии АТП, правовым вопросам транспортных операций, рассматриваются пути повышения рентабельности и оптимизации автоперевозок, тренды цифровизации автотранспортной отрасли, даются практические рекомендации для оптимизации расходов и минимизирования логистических рисков.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 4 дня

Продолжительность обучения: 32 часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, Лиговский проспект, 266с1, Бизнес Центр Премьер Лига (3 очередь), 4 этаж, из лифта направо. Станции метро «Московские ворота», «Технологический институт», «Обводный канал».

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей и владельцев АТП, транспортно-экспедиторских компаний, директоров и менеджеров по логистике, начальников логистических и автотранспортных отделов предприятий.

Результат обучения

В результате обучения слушатели:

- Получат знания о правовом регулировании и практике международных и внутренних перевозок грузов автотранспортом.
- Научатся использовать для оценки логистических решений проверенные показатели эффективности, надежности и качества работы АТП.
- Узнают инструменты выбора информационных технологий в управлении АТП, обеспечивающих минимизацию логистических издержек.
- Смогут значительно повысить эффективность и рентабельность АТП или автотранспортного подразделения компании.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День 1

Современные инструменты осуществления логистической стратегии АТП.

- Задачи и предмет транспортной логистики.
- Взаимосвязь транспортной логистики с другими логистическими функциями.
- Логистические стандарты ESG.
- Анализ и планирование процессов на транспорте.
- Участники логистических процессов - распределение ролей, прав и обязанностей.
- Интеграция логистических функций. Управление транспортными потоками.
- Информационные технологии, автоматизация управления транспортными потоками.
- TMS как центральный элемент управления цепями поставок.
- Определение оптимальных способов доставки.
- Критерии оценки деятельности организации в области логистики.
- Эра электронных грузоперевозок. Электронный двойник предприятия. ГИС ЭПД, Портал «ГосЛог».
- Как автоматизировать электронный документооборот в логистике АТП.
- Переход на электронные транспортные накладные.
- Оцифровка логистической цепочки на базе Биржи грузоперевозок. «Индекс ATI.SU, FTL РФ» и «Индикатор Атракс».
- Анализ уровня эффективности внутрироссийских транспортно-логистических услуг и перспективы их развития.

Мультимодальные и интермодальные перевозки.

- Понятие мультимодальных и интермодальных перевозок в международной и российской практике.
- Схемы и технологии мультимодальных перевозок: лэнд-бридж (land bridge), мото- и аэро-бридж, комбинированная перевозка железнодорожным и автомобильным транспортом (road-rail transport, piggy-back, контрейлерные перевозки).
- Проблемы развития мультимодальных перевозок для российских компаний.
- Правила ФИАТА и национальное законодательство.
- Коносамент смешанной перевозки ФИАТА.

Основные новеллы ФЗ «О прямых смешанных перевозках и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 08.08.2024 N 288-ФЗ.

- Контейнерные системы перевозки грузов автомобильным транспортом.
- Преимущества и недостатки контейнерных перевозок.
- Таможенные конвенции о временном ввозе контейнера и о безопасности контейнера (КБК).
- Основные типы универсальных и специализированных контейнеров в международных перевозках.
- Назначение и классификация контейнеров.
- Техничко-экономические показатели работы контейнеров.
- Маркировочный код контейнера.
- Особенности транспортировки и эксплуатации танк – контейнеров.
- Особенности таможенного регулирования контейнерных перевозок.
- Кодировка контейнеров.
- Погрузочно-разгрузочная и складская техника, используемая на контейнерных терминалах.
- Функции и технологии контейнерных терминалов.

Грузы, тара и упаковка.

- Принятые классификации грузов при перевозке автотранспортом.
- Классификация опасных грузов.
- Свойства грузов, которые могут изменяться во время перевозки.
- Какую информацию необходимо и достаточно иметь о грузе для организации перевозки.
- «Сборные» грузы, FTL и LTL, достоинства и недостатки, выбор между FTL и LTL.
- Характеристики наиболее распространенных видов тары.
- Особенности перевозки отдельных видов грузов.
- Негабаритная логистика 2026.

День 2

Перевозки автомобильным транспортом. Нормативные правовые акты, определяющие порядок перевозки грузов автомобильным транспортом.

- ФЗ «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта» от 08.11.2007 N 259-ФЗ
- ФЗ от 29.12.2025 N 520-ФЗ «О допуске к осуществлению перевозок грузов автомобильным транспортом по территории РФ и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ».
- Постановление Правительства РФ «Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом».
- Заключение договора перевозки груза, договора фрахтования транспортного средства для перевозки груза.
- Перечень и порядок заполнения необходимого минимального пакета документов для осуществления перевозок грузов на территории России: заявка; договор на перевозку груза; транспортная накладная; путевой лист.

- Особенности перевозки отдельных видов грузов.

Характеристика международных автомобильных перевозок. Риски при международных перевозках и способы их минимизации в условиях санкций.

- Перечень документов для международных перевозок автотранспортом.
- Межправительственные соглашения о международном автомобильном сообщении. Конвенция о договоре международной дорожной перевозки грузов (КДПГ), ее содержание и особенности.
- Нормативные акты в сфере регулирования международных перевозок.
- Конвенция о договоре международной перевозки грузов (Конвенция CMR-КДПГ)
- Накладная CMR, ее особенности и основные принципы оформления.
- Таможенная конвенция TIR – МДП, возможные последствия выхода из конвенции.
- Основные положения. Требования к подвижному составу.
- Цели деятельности и основные функции Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (АСМАП).
- Примерная схема перевозки груза в международном автомобильном сообщении.
- ФЗ от 24 июля 1998 г. № 127-ФЗ «О государственном контроле за осуществлением международных автомобильных перевозок и об ответственности за нарушение порядка их выполнения».
- Проблемы использования ЕКМТ в 2026 году.
- Основное назначение и правила использования ЕКМТ (СЕМТ).
- Комплект сертификатов к разрешению ЕКМТ.
- Хартия качества международных грузовых автомобильных перевозок в рамках многосторонней квоты Европейской конференции министров транспорта (ЕКМТ).
- Позиция России в вопросе выдачи разрешений ЕКМТ (СЕМТ).
- Особенности автоперевозок между Россией и Республикой Беларусь в 2026 году.
- «Синяя карта» с 01.07.2024 г. Резервирование времени прибытия грузовиков к пунктам пропуска через госграницу РФ.
- Критерии выбора автоперевозчика.

Кэптивные автоперевозки. Доставка собственным автотранспортом. Работа с водительским составом.

- Оптимизация использования транспортных средств предприятия в кризисных условиях.
- KPI (ключевые показатели эффективности) и оценка надежности сотрудников транспортной службы.
- Специфика работы с водительским составом в условиях дефицита кадров. Организация труда и отдыха водителей. Практические вопросы мотивации кадров на предприятии.
- Профилактика правонарушений со стороны водителей, работа со штрафами.

День 3

Экономические аспекты организации перевозок.

- Информационная база для организации учета затрат на АТП. Технично-эксплуатационные показатели. Финансовые показатели.
- Принципы распределения накладных расходов: по видам перевозок, на единицу ПС, пропорционально прямым затратам, пропорционально доходам.
- Себестоимость перевозок и способы ее снижения. Классификация затрат. Факторы, влияющие на себестоимость перевозок.
- Повышение рентабельности работы АТП. Мероприятия по повышению рентабельности и их эффективность. Определение безубыточности объема перевозок.
- Повышение эффективности автотранспортных услуг через управление затратами. Организация учета затрат для их оптимизации: оплата труда, топливо и ГСМ, ТО и ремонт, амортизация ПС, общехозяйственные расходы, налоги.
- Использование управленческого учета для оптимизации доходов и расходов АТП.
- Инвестиции в развитие АТП. Меры бюджетной поддержки АТП по обновлению подвижного состава. Выбор источников финансирования проектов обновления ПС. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта по приобретению подвижного состава. Лизинг автотранспортных средств.
- Производительность труда персонала, ее измерение и способы повышения. Методы нормирования труда водителей.

День 4

Договорная работа в деятельности АТП.

- Особенности договоров, заключаемых в АТП: обязательные условия, права и обязанности сторон, ответственность по договору.
- Договор перевозки, его основные условия. Что необходимо предусмотреть, чтобы сократить убытки.
- Договор транспортной экспедиции, его отличие от договора перевозки.

Транспортно-экспедиционная деятельность.

- Правовое регулирование транспортно-экспедиторской деятельности в РФ: Гражданский Кодекс РФ, ФЗ «О транспортно - экспедиционной деятельности» от 30.06.2003 N 87-ФЗ, ФЗ от 07.06.2025 N 140-ФЗ «О внесении изменений в ФЗ «О транспортно-экспедиционной деятельности» и отдельные законодательные акты РФ»
- Экспедитор, как агент и экспедитор, как договорной/фактический перевозчик.
- Роль транспортного посредничества в осуществлении международных перевозок.

- Виды и формы транспортного посредничества.
- Международные (FIATA) и национальные (РФ) экспедиторские документы.
- Обязанности и права по договору транспортной экспедиции.
- Профессиональное объединение экспедиторов – «Российская ассоциация экспедиторских и логистических организаций (АРЭ)», роль и значение в развитии отрасли.
- Основные новеллы «ГОСТ Р 52298-2004. Национальный стандарт Российской Федерации. Услуги транспортно-экспедиторские. Общие требования» (ред. от 29.03.2016).
- Классификация транспортно-экспедиторских услуг.
- Общие требования к транспортно-экспедиторским услугам.
- Требования к сохранности груза и безопасности транспортно-экспедиторского обслуживания
- Правила проведения контроля (оценки) деятельности экспедитора.
- Методика сравнительного анализа при выборе экспедитора.
- Экспедитор или перевозчик – алгоритм принятия решения в условиях санкций.

Договор страхования грузоперевозок в условиях повышенных рисков.

- Претензионный порядок работы с перевозчиками и грузоотправителями, пределы ответственности перевозчиков, страхование грузов, транспортных средств и гражданской ответственности.
- Страхование грузоперевозок: объекты страхования, страховое покрытие и страхуемые риски.
- Виды страхования при перевозках грузов в зависимости от страхуемого объекта (страхование имущественное и страхование ответственности).
- Коммерческое, взаимное и кэптивное страхование.
- Урегулирование страховых случаев.
- Условия страхования внешнеторговых сделок.
- Особенности страхования грузов при автоперевозках.
- Страхование ответственности перевозчиков и экспедиторов.
- Нестрахуемые риски при грузоперевозках.
- Понятия страховой стоимости, реальной стоимости и страхового тарифа.
- Критерии объективной оценки и выбора страховой компании.

Кризисное управление цепями поставок в условиях санкционного давления.

Тренды цифровизации транспортной отрасли, последствия отключения от международных коммуникаций.

Практические рекомендации для оптимизации расходов и минимизирования рисков в транспортной логистике в 2026 году.

Преподаватели

АЛЕКСЕЕНКО Валерий Александрович

Специалист в области ВЭД с двадцатилетним опытом работы в зарубежных (Финляндия, Швеция) и российских логистических компаниях на руководящих должностях, советник по вопросам ВЭД ряда российских компаний.

Профессиональные компетенции:

- Законотворческая деятельность.
- ВЭД, контрактная работа.
- Инвестиционные проекты.
- Методики продвижения экспорта.
- Оптимизация логистических процессов.
- Транспортная логистика.
- Проектная работа.
- Разработка KPI.

Опыт работы:

- 2014 – 2025 – Советник по вопросам внешнеэкономической деятельности ряда российских компаний (Санкт – Петербург, Москва, Киров, Йошкар-Ола). Определение основных направлений по развитию экспорта, вопросы сертификации по стандартам Евросоюза, методики продвижения экспортной продукции.
- 2010 – 2014 гг. – заместитель Торгового представителя России в Швеции. Инициативная разработка и реализация концепции ежегодных «Российско – Шведских инвестиционных форумов» с участием более 200 делегатов, проведение ежегодных Осенних бизнес – встреч. Проектная работа: реализация проектов по поддержке российских экспортёров в области поставки в Швецию стройматериалов, сухих виноградных вин, метеолокаторов, локализации высокотехнологических производств в России.

- 2007 – 2010 гг. – руководитель Службы развития и поддержки продаж Дирекции по работе с корпоративными клиентами Московского региона ОАО «ВымпелКом» (БИЛАЙН). Создание Службы развития и поддержки продаж Московского региона, оптимизация логистических издержек каналов продаж в сегменте B2B.
- 2004 – 2007 гг. – начальник информационно – аналитического отдела транспортно – экспедиторской компании ООО «Саимаа Лайнс». Реализация крупного транспортного проекта по импорту машиностроительного оборудования из Японии, создание филиальной сети компании в России и за рубежом.
- 1998 – 2003 гг. – заместитель Торгового представителя России в Швеции. Вопросы инвестиционного сотрудничества, продвижение российского высокотехнологического экспорта в Швецию.
- 1995 – 1998 гг. – эксперт, старший эксперт Торгового представительства России в Финляндии (Хельсинки). Заключение и сопровождение внешнеэкономических контрактов по линии внешнеэкономических объединений (Судоэкспорт, Судоимпорт).
- 1992 – 1995 гг. – ведущий специалист Министерства внешних экономических связей России. Разработка концепции валютного контроля при ведении ВЭД.

ГОГОЛЮХИНА Мария Евгеньевна

Кандидат экономических наук, доцент. Бизнес-тренер, практикующий консультант по вопросам управленческого учета, бюджетирования, анализа финансово-хозяйственной деятельности, оценки инвестиционных проектов, управления проектами.

Образование:

Санкт-Петербургский Государственный Морской Технический Университет (СПбГМТУ). Экономист-менеджер. Экономика и управление на предприятии.