

## Бухгалтер-экономист. Бухгалтерский и управленческий учет, анализ хозяйственной деятельности предприятия

В процессе обучения на курсе слушатели научатся использовать данные бухгалтерского учета для составления управленческой отчетности, рассчитывать себестоимость и ценообразование продукции/услуг, анализировать финансово-хозяйственную деятельность предприятия, а также разберут сложные вопросы бухгалтерского и налогового учета с учетом изменения законодательства 2025-2026 годов.

**Дата проведения:** **Открытая дата**

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 4 дня

**Продолжительность обучения:** 32 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 32 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Бухгалтеров, бухгалтеров-экономистов, экономистов, экономистов по бухгалтерскому учету и АХД предприятия, специалистов финансово-экономических служб.

### Результат обучения

**В результате обучения слушатели курса:**

- Ознакомятся со всеми значимыми изменениями бухгалтерского и налогового учета.
- Научатся выбирать концепцию управленческого учета, подходящую для своего предприятия.
- Научатся составлять различные виды бюджетов.
- Смогут быстро и качественно анализировать отчетность, составлять отчеты о финансовых результатах деятельности компании для управленцев разного уровня, внутренних и внешних пользователей.
- Приобретут навыки калькуляции себестоимости продукции и разработки ценовой политики.
- Смогут проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия на основе данных бухгалтерского учета и отчетности для выявления способов оптимизации производства и снижения издержек.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

## День 1.

### Актуальные обновления нормативно-правовой базы по бухгалтерскому учёту. Практические вопросы применения ФСБУ в 2025-2026 гг.

- Обзор изменений в бухгалтерском учёте в 2025-2026 гг.
- ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»: готовимся к завершению 2025 г. и сдаче отчётности по новым формам и правилам.
- ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»: проводим по новому стандарту.

### Новшества налогового администрирования.

- Новое в контроле за бенефициарами.
- Налоговая амнистия для бизнеса: применяем в-2025-2026-гг.
- Изменения в-ЕНП-ЕНС.
- Новый туристический налог вместо курортного сбора.
- Перспективы штрафов за нарушения по прослеживаемости с 2026 г.

### Налог на прибыль: разбор нововведений 2025 года. Изменения на 2026 год.

- Изменен состав расходов по налогу на прибыль.
- Повышен коэффициент к-первоначальной стоимости отдельных ОС и-НМА.
- Повышен коэффициент учета в-расходах затрат на НИОКР.
- Новый федеральный инвестиционный налоговый вычет.
- Новые правила применения регионального инвестиционного вычета.
- Обновлены нормы естественной убыли.
- Повышены ставки по налогу на прибыль (включая IT-компании).
- Отменены региональные сниженные ставки.
- Новое в налогообложении операций с криптовалютой.

### НДС: разбор нововведений 2025 года.

- Изменен порядок подтверждения нулевой ставки.
- Расширен перечень товаров, облагаемых по ставке 0-процентов, пересмотрен состав товаров, облагаемых по ставке 10 процентов.
- Изменены форматы счета-фактуры и-УПД.
- Новые правила уплаты НДС при ввозе товаров посредником с-территории ЕАЭС.
- Новые плательщики НДС – плательщики единого налога на УСН: лимиты, условия освобождения, ставки, право на вычеты, отчетность по-НДС.
- Новое в налогообложении операций с криптовалютой.
- Новое в налогообложении при работе на маркетплейсах.

### НДФЛ: практика исчисления и уплаты в 2025-2026 гг.

- Новый вычет на долгосрочные сбережения граждан.
- Новые шкалы и ставки по НДФЛ.
- Новые размеры стандартных вычетов на детей.
- Новый лимит доходов по стандартным вычетам.
- Налоговый кэшбек по НДФЛ для семей с-детьми.
- Иностранцы работодатели— налоговые агенты по НДФЛ.
- Новые правила предоставления профессионального вычета по НДФЛ лицам, которые ведут бизнес, не регистрируя ИП.
- Новые формы отчетности по НДФЛ.
- Новое в налогообложении операций с криптовалютой.

### Страховые взносы: расчёт, уплата, отчётность.

- Новые правила подтверждения вида деятельности для установления тарифа взносов по НС и-ПЗ. Проверяем свои данные в ЕГРЮЛ.
- Сохранение тарифов и-порядка уплаты страховых взносов на НС и-ПЗ на-2025-2027-г.
- Снижены взносы для субъектов МСП. Повышен размер облагаемого по полной ставке дохода до 1,5 ФОТ.
- Продлен пониженный тариф для НКО и-благотворителей на УСН.
- Новые правила применения пониженного тарифа ИТ-компаниями.
- Повышены страховые взносы ИП на-2025-2027-гг.

### Налог на имущество. Обзор нововведений с 2026 года, практика применения изменений 2025 года.

- Увеличены налоговые ставки по дорогостоящей недвижимости и-земельным участкам.
- Вечный спор: движимое/недвижимое имущество.
- Региональные особенности применения имущественных налогов.

## **Спецрежимы.**

- Увеличен лимит для перехода на УСН.
- Повышены лимиты для работы на УСН.
- Новый лимит по основным средствам для организаций и-ИП.
- Новые правила применения коэффициента-дефлятора.
- Отмена повышенных ставок.
- Отмена налоговых каникул для предпринимателей.
- Новые правила контроля договоров с самозанятыми.

## **День-2.**

### **Управленческий учет и-отчетность.**

- Управленческий учет: цели, задачи и-отличие от-бухгалтерского учета.
- Как правильно построить взаимодействие бухгалтерского и-управленческого учета.
- Методология переноса данных бухгалтерского учета на-управленческий план счетов. Трансформация данных бухгалтерского учета в-управленческую отчетность.
- Формы управленческой отчетности и-порядок их-заполнения.
- Основные управленческие отчеты. Учет доходов и-расходов. Учета активов и-пассивов. Учет движения денежных средств.
- Рекомендации по-анализу и-интерпретации данных из-управленческих отчетов.
- Автоматизация системы управленческого учета: практические примеры.

### **Производственный учет как составная часть управленческого учета.**

- Задачи и-основные принципы организации учета затрат на-производство.
- Объекты производственного учета.
- Учет расходов по-элементам затрат и-статьям калькуляции.
- Учет нормируемых расходов для целей налогообложения.
- Сводный учет затрат на-производство.
- Центры расходов, прибыли, ответственности и-бюджетирования.
- Учет и-контроль издержек производства и-продаж продукции по-видам расходов.
- Учет и-исчисление затрат по-местам формирования и-центрам ответственности.
- Понятие «центр ответственности», классификация центров ответственности и-бюджетирования.
- Учет затрат по-центрам ответственности.
- Учет и-отчетность по-центрам прибыли.

### **Система бюджетного управления на-предприятии.**

- Планирование и-бюджетирование как часть управленческого учета: связь бюджетирования с-основными целями в-бизнесе. Роль бюджетирования в-учетной политике, финансовом и-управленческом учете.
- Технология формирования бюджета компании. Виды бюджетов.
- Генеральный бюджет и-порядок его разработки.
- Этапы разработки операционного бюджета.
- Этапы разработки финансовых бюджетов.
- Планирование бюджетных доходов.
- Планирование бюджетных расходов.
- Контроль за-исполнением бюджетов и-оперативное финансовое регулирование.

## **День-3.**

### **Себестоимость и-концепции учета, бюджетирования затрат, обоснования управленческих решений.**

- Способы классификации затрат (затраты на-продукт и-на-период; прямые и-косвенные; элементы затрат; релевантные, нерелевантные; переменные и-постоянные; инкрементные, альтернативные; контролируемые и-не-контролируемые).
- Современное понимание видов себестоимости и-целевого применения в-бухгалтерском (финансовом) учете, в-управленческом учете для обоснования решений по-управлению ценообразованием, ассортиментом.
- Характеристика отличий в-регулировании оценки запасов и-учета затрат по-МСФО и-РСБУ (МСФО 2-«Запасы», Положение по-ведению учета в-РФ, ПБУ-5, проект ПБУ5).

**Методы калькулирования себестоимости продукции и-процессов** (ABC-костинг, позаказный метод, попроцессный метод, попередельный метод, калькулирование по-полным затратам (absorption-costing), директ-костинг, система JIT, методы анализа для целей управленческого учета, CVP— анализ, бенчмаркинг затрат, система VCC): технология методов, преимущества и-недостатки методов, сравнительный анализ и-условия применимости.

### **Калькулирование себестоимости для бухгалтерского учета, бюджетирования, оценки деятельности.**

- Для бухгалтерского учета.
- Для ценообразования.
- Для различных моделей управления затратами.

**Типичные ошибки, ведущие к-искажению информации о-затратах и-финансовых результатах.** Формирование системы внутреннего контроля в-части калькулирования себестоимости.

#### **Учет и-оценка незавершенного производства и-готовой продукции.**

- Различные методы учета готовой продукции в-бухгалтерском учете: выбор методик учета в-учетной политике.
- Расходы, включаемые в-себестоимость готовой продукции.
- Отличия учета запасов по-РСБУ и-МСФО— тенденции к-сближению в-связи с-разработкой проекта федерального стандарта «Запасы».
- Учет передачи и-возврата арендованного объекта движимого имущества.
- Реализация готовой продукции с-учетом момента перехода права собственности в-бухгалтерском учете.
- Реализация на-экспорт— определение рублевого эквивалента продажной стоимости.
- Предоставление скидок в-бухгалтерском учете.
- Особенности отражения запасов в-бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Нормирование как один из-инструментов управленческого учета:** методы и-объекты нормирования. Нормирование материальных, трудовых, финансовых ресурсов: порядок разработки и-применения нормативов.

#### **День-4.**

#### **Анализ финансовой отчетности: оценка финансовой устойчивости и-деловой активности предприятия.**

- Виды и-методы финансового анализа. Как выбрать подходящий вариант?
- ДДС, БДР и-баланс: как они связаны и-какие показатели мы-можем рассчитать с-их-помощью.
- Экспресс анализ финансовой устойчивости и-деловой активности.
- Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecards).
- Стратегические показатели эффективности деятельности предприятия (ROA, ROI, ROE, EBITDA, EVA, VBM).
- Скрининг отчетности для выявления рисков наступления банкротства.
- Финансовый SWOT анализ (внутренний и-внешний).

#### **Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.**

- «План-фактный» анализ исполнения всех видов бюджетов.
- Анализ имущественного состояния. Анализ запасов, задолженности, движения денежных средств, эффективности использования оборотных средств.
- Оценка финансового положения. Показатели финансовой устойчивости.
- Анализ прибыльности. Показатели рентабельности.
- Анализ эффективности использования экономического потенциала.
- Анализ ликвидности и-платежеспособности.
- Анализ и-оценка деловой активности.
- Точка безубыточности.
- Факторный анализ прибыльности, себестоимости, продаж.
- Финансовый анализ дебиторской и-кредиторской задолженности.

## Преподаватели

### ИЛЬДЕМЕНОВ Андрей Сергеевич

К.э.н. Тренер-консультант по управлению и финансовому планированию. Имеет обширный опыт руководящей работы. Преподавательский стаж — более 20 лет. Автор многочисленных публикаций в СМИ.-

**Ключевые клиенты:**-производственный Холдинг (7 заводов), занимающий сегодня 4 место в мире по объёмам производства продукции транспортного железнодорожного машиностроения - Подготовка годового бюджета, "Бронницкий ювелир" (более 100 магазинов) - Управление проектом запуска фирменной розничной сети.

### СТАЖКОВА Мария Михайловна

Кандидат экономических наук, доцент РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, аттестованный преподаватель практик ИПБ России, член Института внутренних аудиторов и института Международного института внутренних аудиторов, независимый консультант-эксперт в сфере бухгалтерского и налогового учета, оптимизации налогообложения, финансового планирования, аттестованный специалист по МСФО и внутреннему контролю.