

## Как управлять бизнесом на основе цифр

Программа курса помогает упорядочить знания в области ведения бухгалтерского учета и составления основных отчетов и использовать полученные выводы в процессе принятия решений, получить практические советы по выстраиванию финансовых процессов и организации работы финансовой службы.

**Дата проведения:** **Открытая дата**

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей и собственников бизнеса, операционных менеджеров, которые регулярно сталкиваются с финансовыми отчетами, но не имеют структурированной базы знаний для интерпретации данных и принятия решений на их основе.

### Результат обучения

**В результате обучения слушатели узнают:**

- Зачем нужен порядок в финансах компании и как его навести
- Почему бухгалтерской отчетности недостаточно для успешного управления бизнесом
- Как читать и использовать управленческую отчетность в вашей работе
- Что такое качественный финансовый план
- Как организовать процесс бюджетирования и как он поможет вам в достижении поставленных целей
- Как управлять основными финансовыми параметрами
- Как правильно организовать работу финансового департамента и сделать его работу эффективной

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**День первый.**

**Организация финансов на-предприятии:**

- Финансы— это не-бухгалтерия.

- Что нужно знать о финансах руководителю.
- Что такое порядок в финансах и как его навести.

#### **Финансы компании. Основные концепции и понятия:**

- 5-китов любого бизнеса: активы, обязательства, капитал, доходы и расходы.
- Концепция преобладания экономической сути над юридической формой.
- Три столпа любого бизнеса. Три финансовых отчета.
- Два метода учета: кассовый и по начислению.

#### **Почему прибыль есть, а денежных средств нет.**

##### **Практические упражнения:**

- Оформление бухгалтерских проводок для закрепления тем «активы», «обязательства», «собственный капитал».
- Изучение проформы управленческого баланса.
- Оформление бухгалтерских проводок для закрепления темы связи баланса и ОПБУ.
- Изучение проформы управленческого ОПБУ.

##### **Система управленческой отчетности:**

- Система управленческой отчетности: трехуровневая пирамида.
- Финансовые отчеты и ключевые показатели.
- Финансовые отчеты и стоимость бизнеса.
- Как внедрить управленческую отчетность.
- Как быстро читать финансовую отчетность.

#### **Основные примеры манипуляции управленческой отчетности и как это раскрыть.**

##### **Практические упражнения:**

- Изучение пакета управленческой отчетности компании А.

##### **Финансовое планирование и бюджетирование:**

- Финансовая стратегия и финансовый план.
- Финансовая модель и особенности финансовых моделей новых проектов.
- Основные ошибки при построении финансовых моделей.
- Процесс бюджетирования.
- Связь финансовой стратегии, бюджетов и отчетности.
- Как обеспечить выполнение планов.

##### **Практические задания:**

- Составление основных моментов финансовой стратегии компании-А или своей собственной.
- Обсуждение основных требований к процессу подготовки данных для целей бюджетирования.

#### **День второй.**

##### **Финансовый анализ и финансовый менеджмент:**

- Управление финансовым результатом (норма прибыли; рентабельность бизнеса и отдельных видов деятельности).
- Управление оборотным капиталом.
- Управление ликвидностью и платежеспособностью.
- Управление финансовой устойчивостью.
- Типовые проблемы, о которых говорят цифры.
- Управление финансами в условиях неопределенности.

##### **Практические упражнения:**

- Расчет основных показателей на основе примера отчетности реальной компании и анализ полученных данных с целью:
  - определения имеющихся и потенциальных проблем;
  - принятия решения о том, насколько компания может взять новый кредит и в каком объеме.
- Разработка рекомендаций по улучшению финансового положения.

##### **Расчет окупаемости проектов/ капиталовложений:**

- 4-основные метода.
- Чистая приведенная стоимость как наиболее надежный метод.

##### **Практические задания:**

- Расчет окупаемости проекта методом NPV и-IRR.

#### **Финансовый отдел: как нанимать и-как с-ним работать:**

- Роли и-функционал финансистов.
- Как найти и-проверить финансистов.
- Как контролировать работу финансового отдела.
- Как развивать сотрудников отдела и-повысить их-эффективность.
- Заменяемость сотрудников бухгалтерии на-время отсутствия (отпуск, болезнь и-т.п.).
- Почему ваш финансовый директор работает плохо.

#### **Практические задания-/ обсуждение:**

- Составление требований к-финансовому директору.
- Составление требований к-главному бухгалтеру.

## Преподаватели

### **ЗАЙКОВА Ирина Валентиновна**

Более 20 лет работы в международных компаниях на руководящих позициях в области финансов и внутреннего аудита в таких компаниях как Coca-Cola, ТВК- ВР.-Начинала в большой четверке в сфере внешнего аудита (основной клиент - крупнейший авиаперевозчик РФ).

В настоящее время со-владелец и консультант по финансам в компании «Квадрат решений» (финансы, право, кадры, автоматизация).-

#### **Основной экспертный опыт:-**

- Внедрение эффективных мер антикризисного управления и формирования финансовой стратегии в условиях турбулентного рынка

#### **Моделирование и прогнозирование:**

- Разработка и автоматизация систем бухгалтерского и управленческого учёта, МСФО
- Успешные кейсы снижения налоговой нагрузки (прибыль, НДС) и прохождения налоговых проверок.

Член АССА - глобальной ассоциации профессионалов в области финансов, учета и аудита.-

Автор статей и вебинаров для журнала «Финансовый директор».