

Комплексный подход к внедрению и оценке эффективности проектов, направленных на развитие производственных систем предприятий

В современных условиях производственным компаниям для достижения устойчивого положения на конкурентном рынке необходимо постоянно улучшать качество и снижать себестоимость продуктов и услуг. Для достижения стратегических целей, в компании должна быть внедрена и развиваться культура эффективности, которая предполагает реализацию проектов, направленных на развитие производственных систем, поиск и снижение потерь, максимально рациональное использование ресурсов предприятия и постоянное совершенствование производственных процессов.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Онлайн-трансляция

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Для участников предусмотрено: Методический материал.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководители высшего, среднего звена управления производственными компаниями, руководителей и участников проектов развития производственных систем предприятий.

Цель обучения

Изучить теоретические и практические аспекты комплексного подхода к внедрению и оценке эффективности проектов, направленных на развитие производственных систем предприятий.

Особенности программы

В программе представлен системный подход к оценке эффективности проектов, направленных на развитие производственных систем предприятия.

Программа имеет практическую направленность, слушатели курса рассматривают 16 практических примеров мероприятий, направленных на развитие производственных систем предприятия, проводят оценку их эффективности и анализ рисков реализации.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

ДЕНЬ 1. Подходы к оценке экономического эффекта и расчет экономической эффективности проектов развития производственных систем предприятия.

- Системный подход к анализу эффективности деятельности предприятия и отдельных проектов развития предприятия. Анализ текущей ситуации в деятельности предприятия, выявление индикаторов проблем (финансовые, производственные, прочие). Выявление причин и факторов снижения показателей результативности / эффективности предприятия. Ранжирование причин с точки зрения риск-ориентированного подхода: построение карты рисков, карты проблемного поля. Формирование системы целей и ключевых индикаторов результата.
- Производственная система предприятия: ключевые элементы, выявление потерь эффективности управления производственными системами (практические кейсы). Управление изменениями в производственной системе предприятия. Проекты, направленные на развитие производственных систем предприятия: практические примеры.
- Основные финансово-экономические показатели проектов развития производственных систем. Показатели экономического эффекта и экономической эффективности. Виды экономического эффекта: ожидаемый (планируемый), фактический, прямой (реальный), условный.
- Экономическая и финансовая модель предприятия. Методика расчета экономического эффекта и экономической эффективности по основным направлениям реализуемых проектов развития производственных систем.
- Основные эффекты от реализации проектов развития производственных систем: оптимизация использования основных фондов; сокращение трудоемкости изготовления продукта; сокращение длительности производственного цикла; снижение уровня запасов; снижение затрат на материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию и пр.; сокращение затрат на транспортировку продукции; снижение затрат на исправление дефектов; снижение потерь в производственных процессах.
- Определение влияния проектов по развитию производственной системы на финансовые результаты предприятия: изучение финансовой отчетности предприятия. Оценка целесообразности реализации проектов. Приоритезация проектов развития с точки зрения достижения стратегических целей и задач предприятия: практические подходы.
- Оценка и управление рисками проектов, направленных на развитие производственных систем предприятий.
- Формирование системы учета данных для оценки экономического эффекта и расчета экономической эффективности проектов развития производственных систем. Сбор и предоставление необходимых для расчета экономического эффекта исходных данных. Проверка и подтверждение полноты и достоверности данных для расчета экономического эффекта.
- Расчет затрат (инвестиции) на реализацию проекта (отдельного мероприятия), направленного на развитие производственных систем.

ДЕНЬ 2. Формирование проектов развития производственных систем. Расчет экономического эффекта, экономической эффективности и оценка рисков проектов оптимизации основных фондов предприятия: практические примеры.

Проекты оптимизации основных фондов предприятия. Производственная мощность предприятия. Планирование производственной мощности и производственной программы предприятия. Аудит состояния производственных мощностей. Показатели эффективности использования основных фондов предприятия.

Практикум 1: Расчет показателей эффективности использования основных фондов предприятия.

Проекты оптимизации использования производственных и непроизводственных площадей. Оценка эффективности решения о высвобождении площадей. Проекты высвобождения площадей с дальнейшей сдачей в аренду: расчет затрат на реализацию проекта, формирование будущих денежных потоков от реализации проекта, расчет экономического эффекта, выбор методов оценки экономической эффективности. Анализ рисков проектов высвобождения площадей.

Практикум 2: Оценка эффективности проектов по высвобождению и консервации избыточных площадей / сдачи в аренду избыточных площадей.

Производственные процессы. Проекты оптимизации производственных процессов. Производственные операции: поиск резервов повышения производительности. Планирование производственных процессов: формирование технологической карты, оперативно-производственное планирование. Понятие производственного цикла. Длительность производственного цикла. Резервы сокращения производственного цикла. Оценка экономического эффекта от сокращения производственного цикла.

Практикум 3: Расчет производственного цикла, определение резервов сокращения производственного цикла, расчет экономического эффекта от сокращения производственного цикла.

Проекты оптимизации использования оборудования. Эффективная система управления оборудованием: всеобщий уход за оборудованием (Total Productive Maintenance, TPM). Оценка экономических эффектов от снижения расходов на ремонт и обслуживание оборудования, количества ремонтов, сокращения времени переналадки оборудования. Основные эксплуатационные риски при управлении производственными процессами. Причины неэффективности управления оборудованием. Внедрение системы мониторинга износа оборудования. Принятие решений о модернизации производства. Внедрение более эффективного оборудования. Оценка экономической целесообразности и эффективности замены старого оборудования (технологий) на новое. Оценка эффективности проекта по приобретению нового оборудования. Оценка экономического эффекта от высвобождения оборудования. Оценка экономического эффекта от перевода производственного процесса на более производительное оборудование. Анализ рисков проектов оптимизации использования оборудования.

Практикум 4: Расчет экономического эффекта от снижения затрат на ремонт и обслуживание оборудования, сокращения количества ремонтов, сокращения времени переналадки оборудования.

Практикум 5: Оценка эффективности проекта по замене старого оборудования на новое.

Практикум 6: Оценка эффективности проекта по приобретению нового оборудования для увеличения производственной мощности.

Практикум 7: Расчет экономического эффекта от перевода производственного процесса на более производительное оборудование.

Внедрение концепции бережливого производства в проекты развития производственных систем. Цели, задачи и принципы бережливого производства. Сферы применения бережливого производства. Как оптимизировать процессы для снижения издержек. Инструменты бережливого производства. Методы выявления и устранения производственных потерь в бережливом производстве. Как оценить эффективность внедрения инструментов бережливого производства в производственную деятельность предприятия.

Практикум 8: Расчет экономического эффекта от внедрения инструментов бережливого производства в производственную деятельность предприятия.

ДЕНЬ 3. Формирование проектов развития производственных систем. Расчет экономического эффекта, экономической эффективности и оценка рисков проектов оптимизации производственных затрат и оборотных средств предприятия: практические примеры.

Проекты, направленные на повышения производительности труда производственного предприятия. Методы оценки производительности труда основных производственных рабочих. Подходы к повышению производительности труда. Устранение потерь рабочего времени. Оценка эффективности проектов, направленных на повышение производительности труда основных производственных и вспомогательных рабочих.

Практикум 9: Оценка эффективности проектов, направленных на повышение производительности труда. Расчет экономического эффекта от повышения производительности труда.

Затраты производственного предприятия. Формирование производственной себестоимости. Факторный анализ производственной себестоимости, выявление резервов снижения себестоимости и повышения рентабельности. Операционный анализ, анализ рентабельности, оценка операционных рисков. Проекты, направленные на снижение затрат на материалы, полуфабрикаты, топливо, энергию; затрат на транспортировку продукции; затрат на исправление дефектов, оценка их эффективности.

Практикум 10: Оценка эффективности проектов по снижению затрат производственного предприятия.

Проекты повышения эффективности управления оборотными средствами предприятия. Оборотные средства производственного предприятия: состав, структура, оценка ликвидности и оборачиваемости. Показатели эффективности управления оборотными средствами производственного предприятия.

Запасы производственного предприятия: запасы сырья и материалов, запасы запасных деталей и расходных материалов для ремонта оборудования, запасы незавершенного производства, запасы готовой продукции, запасы инструментов и оснастки.

Подходы к оценке управления запасами. ABC/XYZ – анализ в управлении запасами. Стоимость хранения запасов. Модель оптимального размера поставки: практический пример расчета. Расчет экономического эффекта от снижения уровня запасов.

Практикум 11: Расчет оптимального размера поставки материалов и комплектующих производственного предприятия: практический пример применения различных моделей.

Практикум 12: Расчет экономического эффекта от снижения уровня запасов производственного предприятия.

Нормирование оборотных средств. Расчет оборачиваемости запасов и определение резервов для повышения оборачиваемости. Влияние оборачиваемости на операционный и финансовый цикл предприятия. Нормирование запасов сырья, материалов, комплектующих. Нормирование незавершенного производства. Нормирование запасов готовой продукции. Нормирование оборотных средств на запасные части для ремонта в зависимости от группы оборудования. Расчет потребности в оборотных средствах на запасные части к оборудованию с учетом оптимизации межремонтного цикла. Оценка эффективности решения «покупать или производить материалы, комплектующие, запасные части». Проекты, направленные на замену материалов / комплектующих. Оценка эффективности управления поставщиками предприятия.

Практикум 13: Расчет оборачиваемости запасов предприятия, оценка влияния на операционный и финансовый цикл. Расчет экономического эффекта от ускорения оборачиваемости запасов.

Практикум 14: Расчет потребности в оборотных средствах на запасные детали для ремонта и обслуживания оборудования.

Практикум 15: Обоснование варианта внешней или внутренней поставки запасных деталей для ремонта оборудования.

Практикум 16: Оценка экономического эффекта от замены материалов / комплектующих / запасных деталей.

Масштабирование проектов по развитию производственных систем в холдинговых компаниях.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Кандидат экономических наук, сертифицированный региональный менеджер ВЭБ.РФ, Московская школа управления Сколково, Программа «Оценка стоимости предприятия (бизнеса)» (Санкт-Петербургский государственный экономический университет).
Директор консалтинговой компании «Агентство инвестиционного и финансового консалтинга, инвестиционный и финансовый консультант, руководитель проектов: бизнес-планирование, бизнес-консалтинг, финансовый анализ деятельности компании, финансовый инжиниринг, построение системы бюджетирования компании, подготовка заявок на получение бюджетного, кредитного финансирования инвестиционных проектов, на получение мер поддержки государственных институтов развития, подбор персонала, обучение.

Занимается подготовкой и переподготовкой специалистов в сфере управления инвестиционными проектами, инвестиционного анализа, бизнес-планирования, финансового анализа, оценки стоимости бизнеса.