

# Оперативно-производственное планирование на предприятии

Программа познакомит слушателей с современными практическими решениями оперативного планирования и управления производством на предприятии.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Для участников предусмотрено:** Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

## Для кого предназначен

Главных инженеров, директоров по производству, руководителей производственных подразделений, начальников цехов и участков, начальников и специалистов планово-диспетчерских отделов, плановых, экономических и производственных служб, все заинтересованных специалистов.

## Цель обучения

Изучение технологий и решений оперативного планирования, управления предприятием с учетом особенностей производства с целью эффективности использования ресурсов и выпуска качественной продукции.

## Результат обучения

**По результатам обучения слушатели:**

- узнают основы оперативно-производственного планирования в системе управления предприятием;
- научатся принимать грамотные решения с учетом получения достоверных данных о производстве, мощностях, производственных заказах и потребностях в персонале;
- ознакомятся и рассмотрят на практике примеры планирования и управления производством, методы и особенности;
- разберутся в вопросах составления плана производства, производственных заданий, производственного учета, а также диспетчерования производственного процесса.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

## **Основы оперативно-производственного планирования.**

- Место и задачи оперативно-производственного планирования в общей системе управления предприятием.
- Анализ основных проблем производственного планирования на российских предприятиях.
- Содержание плановой работы на предприятии и взаимосвязь видов планирования.
- Цели и задачи оперативно-производственного планирования.
- Системы оперативно-производственного планирования. Обзор современных практических решений по планированию производства.
- Влияние системы оперативно-производственного планирования на экономические и финансовые результаты работы предприятия.

### **Практика: Пример согласования планов.**

## **Нормативно-справочная база оперативно-производственного планирования.**

- Основные методы оперативно производственного планирования.
- Календарно-плановые нормативы.

### **Практика: Пример расчетов и их применение.**

## **Планирование и управление производством.**

- Методы и особенности, применяемые при позаказном, мелкосерийном и серийном производстве. **(Практическое применение).**
- Специфика оперативно-производственного планирования в серийном производстве.
- Производственные заделы, заготовочное и сборочное производство.
- Согласование календарных планов разных цехов.
- Особенности планирования незавершенного производства **(Практическое применение).**
- Производственный заказ и производственная программа, способы планирования и критерии выбора.
- Балансировка объемов партий запуска **(Практическое применение).**

## **Технология планирования производственных ресурсов в материальном и денежном выражении.**

- Основные понятия и взаимосвязи нормативов.
- Расчет производственных мощностей.
- Производственная партия. Производственный маршрут. Производственная операция. Расчет ресурсов.
- План подготовки производства.
- Возможности и ограничения в использовании технологии.
- Планирование при работе «под заказ» и при работе «на склад».
- Оптимизация себестоимости производства.

### **Практика: Пример расчета производственных мощностей.**

### **Практика: Примеры влияния изменений различных составляющих себестоимости.**

## **Принятие решений на производственном предприятии.**

- Своевременное получение достоверных данных о производстве.
- Планирование и использование персонала, производственных мощностей, оборотного капитала.
- Обеспечение сроков выполнения производственных заказов.
- Качество готовой продукции.
- Оценка эффективности использования ресурсов.

### **Практика: Примеры анализа загрузки различных ресурсов.**

## **План производства.**

- План загрузки оборудования.
- Производственное расписание.
- Планы выпуска и графики запуска.
- Графики сдачи.
- Потребность в материалах и комплектующих.
- Плановая себестоимость. Практические примеры.

## **Производственные задания.**

- Номенклатурный план.
- Сменно-суточное задание.
- Наряды на выполнение работ.

### **Практика: Пример расчета и анализа выполнения сменно-суточного задания.**

## **Производственный учет.**

- Учет операций.
- Учет движения ТМЦ.
- Учет брака.

**Практические рекомендации по снижению затрат на материальное обеспечение производственного процесса.**

**Оперативный учет и диспетчирование производственного процесса**

**Корректировка плана производства.-**

- Причины и регламент корректировок.

**Практика: Примеры план-факторного анализа и корректировки.**

**Инструменты для оперативно-календарного планирования и управления производством.**

- Информационные системы как инструмент и среда планирования.
- Обратная связь между производством и планированием.
- Средства визуализации для производственных подразделений и руководителей предприятия.

## Преподаватели

**ПРЕПОДАВАТЕЛЬ**

Эксперт-практик, опыт руководителя производства машиностроительного сектора экономики, руководитель проектов внедрения информационных систем, разработчик систем автоматизированного планирования и диспетчеризации производства. Практический опыт работы на реальных производственных предприятиях различных отраслей более 20 лет, автоматизации процессов с 2007 года.

Ведущий руководитель проектов автоматизации в крупной IT- компании.