

## Служба главного инженера на производственном предприятии. Современный подход к управлению производственными активами предприятия

Семинар-практикум посвящён особенностям организации службы главного инженера, аудиту состояния производственных мощностей, системам мониторинга износа оборудования, управления ТОиР, ТРМ и автоматизации производства. Также участники научатся рассчитывать фактическую себестоимость продукции пооперационным методом и применять программу устранения отклонений на основе динамического план-факт анализа.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Семинар

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 1 день

**Продолжительность обучения:** 8 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** Сертификат об участии в семинаре.

### Для кого предназначен

Руководителей производственных предприятий, директоров заводов, руководителей производственных и инженерных подразделений, главных инженеров.

### Цель обучения

Изучить организацию службы главного инженера, провести аудит состояния производственных мощностей, рассмотреть системы управления ТОиР, изучить принципы и преимущества ТРМ, проанализировать возможности автоматизации производства, ознакомиться с пооперационным подходом к расчёту себестоимости, изучить программу устранения отклонений и решить реальный кейс по расчёту себестоимости и анализу отклонений.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

Системный инжиниринг и современная концепция управления производством.

Инженерная модель индустриального предприятия. Принципы инженерного управления индустриальным предприятием.

Производственная система индустриального предприятия.

Организация службы главного инженера на промышленном предприятии. Роль СГИ в системе управления индустриальным предприятием. Цели и задачи СГИ.

Организация структура службы главного инженера. Основные подходы к организации структуры и штатного расписания.

Оптимизация бизнес-процессов в СГИ. Разработка регламентов и стандартов операционных процедур (СОП).

Системный подход к-управлению активами.-Внедрение стандартов ISO серии 55000 и-его влияние на-улучшение финансовых результатов, оптимизацию принятия инвестиционных решений, управляемость риска.

Аудит состояния производственных мощностей, система мониторинга износа оборудования.

Размещение оборудования и планировка производственных помещений.

Системы управления ТОиР: эффективное управление обслуживанием и ремонтом оборудования.

Внедрение бережливого производства в СГИ. Использование инструментов 5S, SMED и TPM.

Внедрения информационных технологий в СГИ. Интеграции СГИ в единое информационное пространство предприятие.

Внедрение системы автоматизированного мониторинга работы оборудования. Расчет OEE. Практические примеры и подходы внедрения.

Мотивация ИТР и сервисного персонала. Построение эффективной системы оплаты труда. Практические примеры и инструменты.

## Преподаватели

### ХНЫКИН Аркадий Владимирович

DBA Doctor Business Administration, дипломированный бизнес-консультант и эксперт в области производственного менеджмента, более 20 лет опыта работы в области развития промышленных предприятий в России и за рубежом, партнер компании «EN-VY ENGINEERING», руководитель практики «Производственный консалтинг и операционная эффективность».