

## Техническое обслуживание и ремонт промышленного оборудования (ТОиР)

В программе рассматриваются практические вопросы технического обслуживания и ремонта промышленного оборудования, контроля за технической эксплуатацией и содержанием оборудования.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Онлайн-трансляция

**Срок обучения:** 5 дней

**Продолжительность обучения:** 40 часов

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 40 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Специалистов ремонтных служб производств, инженеров по ремонту, главных механиков и специалистов служб ремонта и контроля за технической эксплуатацией и содержанием оборудования.

### Особенности программы

**В программе:**

- Финансовое обеспечение работ по обслуживанию и ремонту оборудования;
- Способы снижения затрат на проведение ремонта оборудования;
- Пути повышения эффективности работы оборудования;
- Управление надежностью ремонтпригодностью оборудования.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**Эффективное управление ремонтной службой.**

- Технология постановки, пересмотра и контроля целей и задач: "управление по целям". Функции и компетенции эффективного руководителя.
- **Практикум:** технология планирования развития управленческих компетенций в интересах предприятия.
- Основные инструменты управленческой эффективности: эффективные коммуникации, управление временем, самоменеджмент.

- Управление активностью персонала. Мотивация и мотивирование.
- Инструменты влияния. Методы профилактики и разрешения конфликтов. Стресс-менеджмент.
- Управление ресурсным состоянием: практика самопомощи.

#### **Главный механик как руководитель.**

- Статус и роль Главного механика среди ТОП-менеджеров.
- Управленческие навыки. Мотивация подчиненных, распределение задач и контроль исполнения. Особенности работы с отдельными категориями работников (неподдающиеся, «звезды», «не чужие люди», «большой начальник» и др.). Решение сложных ситуаций.

#### **Введение в финансы для директора департаментов ТО, начальника ремонтных производств, цехов и сервисных служб, главного механика и специалистов служб ремонта и контроля за технической эксплуатацией и содержанием оборудования.**

Оценка эффективности системы управления обслуживанием и ремонтом оборудования, основные эксплуатационные риски, экономическая оценка потерь. Методика оценки производственных рисков.

Причины неэффективности управления оборудованием. Техничко-экономическое обоснование решений о модернизации оборудования. Источники финансирования модернизации оборудования. Лизинг или кредит: плюсы и минусы источников финансирования.

**Практикум:** Анализ вариантов приобретения оборудования на основе сравнения разных методов начисления амортизации с целью выбора наилучшего из них.

**Практикум:** Расчет суммы лизинговых платежей при поставке станочного оборудования. Расчет выплат по кредитному договору при поставке станочного оборудования. Оценка рисков поставки оборудования из разных источников финансирования.

Финансовые решения в системе управления обслуживанием и ремонтом оборудования. Затраты на запасные части и расходные материалы. Подходы к нормированию запасных частей для разных видов ремонта. Расчет оборачиваемости запасов запасных частей. Влияние запасов запасных частей на финансовые показатели: оборачиваемость запасов, производственный цикл, финансовый цикл. Схемы финансирования ремонта и обслуживания оборудования.

**Практикум:** Расчет потребности в оборотных средствах на запасные части к оборудованию с учетом изменения межремонтного цикла.

**Практикум:** Расчет показателей оценки деловой активности в управлении ремонтным хозяйством; оценка обеспеченности предприятия расходными материалами, запасными частями, оценка сверхнормативных излишков или недостатков материалов и запасных частей.

**Практикум:** Расчет показателей оборачиваемости производственных запасов ремонтно-механического цеха, оценка экономии (перерасхода) средств за счет изменения скорости оборота запасов.

Оценка потерь в управлении оборудованием: расчет экономического эффекта от внедрения системы бережливого производства.

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от внедрения Системы общего обслуживания оборудования (Total Productive Maintenance).

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от сокращения затрат на ремонт оборудования.

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от сокращения продолжительности переналадок оборудования.

**Практикум:** Расчет экономического эффекта от сокращения количества переналадок оборудования.

Техничко-экономическое обоснование решения «покупать или производить» в отношении запасных частей, критически важных для обеспечения бесперебойной работы оборудования. Развитие системы производственного аутсорсинга для бесперебойной поставки запасных частей. Основы управления запасами предприятия. Управление поставщиками. Критерии выбора поставщиков.

#### **Подходы к организации системы ТОиР на предприятии.**

- Требования современных стандартов к реализации надежной системы управления ТОиР. Техническое обслуживание и жизненный цикл оборудования.
- Концепция «технология надежности» в отношении промышленного оборудования.

#### **Документационное сопровождение и учет ТОиР.**

- Прием и ввод оборудования в эксплуатацию. Требования к составу технической и эксплуатационной документации. Участие ремонтных служб/ главного механика в формировании технических заданий на закупку оборудования.
- Ведение учета оборудования, его «истории», проводимых работ. Учет технического состояния оборудования. Ведение учетно-контрольных карт, технологических карт.

**Расчет норм запасов на комплектующие, запасных деталей и материалов для ремонта. Исходная информация для расчета норм.**

- Основные методы нормирования расхода материальных ресурсов.
- Методика планирования материально-технического обеспечения ремонтов.

#### **Допуски и посадки. Основы технических измерений.**

- Установление действительных размеров деталей и соответствия их требованиям рабочего чертежа. Размеры и отклонения, схемы их расположения. Примеры расчетов.
- Погрешность. Виды погрешностей. Причины погрешностей
- Валы. Отверстия.
- Размеры. Виды размеров. Отклонения
- Допуски. Обозначения допусков. Вычисление допусков. Примеры.
- Системы допусков: система отверстия и система вала
- Квалитет. Допуск квалитета. Применение квалитетов.
- Посадки. Виды посадок. Зазоры. Натяги. Особенности посадок.
- Вычисление зазоров, натягов, допусков различными методами.
- Примеры.

#### **Затраты на ТОиР.**

- Принципы пообъектного планирования ремонтного фонда.
- Составляющие бюджета годовой программы ремонта оборудования.
- Оценка рисков невыполнения ремонтов.

#### **Планирование технического обслуживания, ремонта оборудования.**

- Формы организации ремонтов оборудования.
- Ремонт оборудования «по отказам».
- Ремонт оборудования по диагностике. Система послеосмотрового ремонта.
- Преимущества и недостатки системы планово-предупредительного ремонта (ППР).
- Совмещение ППР с ремонтом «по состоянию».
- Разработка планов (графиков) осмотров, испытаний и профилактических ремонтов оборудования.
- Система нормативов в организации ремонта оборудования (структура и длительность ремонтного цикла, ремонтные единицы, ремонтосложность, нормы трудоемкости ремонта, продолжительность межремонтного периода).
- Управление загрузкой ремонтного персонала, очередностью и сроками выполнения ремонтных работ.

#### **Взаимодействие службы ТОиР с другими подразделениями предприятия.**

##### **План-график ремонта оборудования.**

- Методы составления графика ППР. Факторы, влияющие на уровень межремонтного пробега оборудования.
- Фонды времени работы оборудования.
- Показатели оценки использования оборудования.
- Методы расчета коэффициента износа оборудования, коэффициента годности оборудования. Алгоритм расчета экстенсивного, интенсивного, интегрального коэффициентов использования оборудования.
- Плановая и отчетная документация (технические условия на выполнение ремонтных работ, смета на капитальный ремонт, дефектная ведомость, текущая заявка на ремонт и др.), практика применения.

##### **Оперативное управление персоналом ремонтной службы.**

- Управление рабочей сменой.
- Подбор состава бригад.
- Выбор сервисной стратегии в зависимости от компетентности работающего в подразделениях персонала. Постановка задач и контроль их выполнения.

##### **Управление рисками на основе FMEA-анализа.**

- Применение FMEA при определении стратегии технического обслуживания производственных активов.
- Принцип FMEA в методологии RCM (Reliability-Centered Maintenance) - техническое обслуживание оборудования, направленное на обеспечение необходимой надежности при более низкой стоимости обслуживания производственных активов за счет меньшего числа ремонтных работ.
- Семь этапов применения RCM.
- Цели, принципы, алгоритм проведения.
- Методология FMEA-анализа.

## **Преподаватели**

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ  
Бизнес тренер.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ  
К.э.н., Директор Агентства инвестиционного и финансового консалтинга.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ  
Эксперт-практик по ТОиР.