

## Управление проектами промышленного строительства

В программе курса рассмотрены лучшие отечественные и международные практики управления проектами капитального строительства в тяжёлой промышленности. Разобраны терминология и основы проектного управления, представлены основные инструменты проектного контроля и порядок работы с ними. Глубоко разобраны вопросы взаимодействия между проектными командами и службами инжиниринга и МТО в ходе реализации проекта, а также порядок производства СМР и ПНР. Все указанные вопросы рассмотрены с позиции как Заказчика, так и инжинирингового и строительного Подрядчика на различных этапах жизненного цикла проекта.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:** Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

- работников подразделений капитального строительства (Служб заказчика), инжиниринговых служб, строительных и инжиниринговых подрядчиков, желающих управлять проектами более эффективно;
- работников эксплуатационных, юридических, финансовых служб, МТО, инвестиционных подразделений – для понимания особенностей капитальных проектов при работе в своих функциональных областях;
- руководства Дочерних предприятий и Управляющих компаний промышленных холдингов – для организации эффективного управления инвестициями и меж-функционального взаимодействия;
- представителей инвестиционного и банковского сообщества, государственных регуляторов.

### Цель обучения

Сформировать у работников предприятий тяжёлых отраслей промышленности (горно-металлургия, нефтегазохимия, энергетика), инжиниринговых и строительных компаний знания и навыки в области управления проектами промышленного инжиниринга и строительства, побудить работников к внедрению методов проектного управления.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

День-1.

## **Основы управления строительными проектами.**

- Базовое определение и-основные признаки проекта. Продукт проекта.
- Производство и-проекты: два вида деятельности.
- Критерии успешности проекта.
- Организационные и-инвестиционные проекты. Классификаторы проектов.

**Практическое занятие:** Определить критерии успешности действующего проекта.

## **Жизненный цикл инвестиционного проекта Заказчика.**

- Этапы жизненного цикла проекта Заказчика. Порядок перевода проекта с-этапа на-этап. Жизненный цикл проекта и-жизненный цикл актива.
- Возможности участия строительного подрядчика в-работах на-разных этапах жизненного цикла проекта Заказчика.

## **Проектный контроль.**

- Проектный контроль— одна из-подсистем Системы управления проектом. Краткое представление процессов Проектного контроля.

## **Иерархическая структура проекта.**

- Иерархическая структура проекта (ИСП)— основа управления всеми процессами в-проекте.
- Порядок построения ИСП, назначение и-возможности элементов ИСП, маска ИСП, типовая ИСП.

**Практическое занятие:** Сформировать ИСП назначенного проекта.

## **Календарно-сетевой график проекта.**

- Календарно-сетевой график (КСГ) в-контексте проектного функционала.
- КСГ: элементы, виды зависимостей, типы последовательностей и-виды длительностей задач.
- Уровни КСГ и-их-назначение. Ресурсы в-КСГ. Связь КСГ и-Иерархической структуры проекта.
- Порядок разработки КСГ.

**Практическое занятие:** Разработать Календарно-сетевой график [части] назначенного проекта с-учётом связей между ПИР, МТО и-СМР.

## **Управление бюджетом проекта.**

- Бюджет проекта в-контексте проектного функционала. Виды бюджета.
- Порядок планирования бюджета.

## **День-2.**

### **Управление проектированием.**

- Порядок взаимодействия Заказчика и-Проектировщика в-зависимости от-зрелости Заказчика.
- Возможные модели взаимодействия Заказчика и-Проектировщика.
- Основные противоречия между Проектной командой и-Проектировщиком.

**Практическое занятие:** Сформировать матрицу RASCI процессов взаимодействия с-Проектировщиком.

### **Материально-техническое обеспечение в-проекте.**

- Классический процесс поставки оборудования и-материалов. Порядок взаимодействия Проектной команды и-Службы МТО.
- Основные противоречия между Проектной командой и-Службой МТО.

### **Практические занятия:**

- Сформировать чек лист требований к-Техническому заданию на-закупку оборудования.
- Сформировать матрицу RASCI процесса Формирование потребности в-МТР.
- Разработать перечень точек контроля Проектного офиса за-процессом МТО от-потребности до-выдачи в-монтаж.

### **Производство строительного-монтажных работ.**

- Обеспечение непрерывности фронта работ строительного подрядчика.
- Строительный контроль.
- Автоматизация строительных процессов.

### **Практическое занятие:**

Разработать чек-листы на-процессы:

- Выдача оборудования с-приобъектного склада в-монтаж

- Завершение монтажа конвейерной линии
- Завершение «холодного пуска» конвейерной линии

#### **Производство пуско-наладочных работ.**

- Планирование пусконаладочных работ: последовательность, методы, роли.
- Комплексное опробование.

## Преподаватели

### ПЛАСТИНИН Дмитрий Владимирович

Эксперт-практик в области развития потенциала промышленных компаний, цифровой трансформации в горнодобывающей отрасли и металлургии, построения систем управления инновациями в инжиниринге, строительстве и производстве, обучения проектному управлению в тяжёлых отраслях промышленности, организационно-технической трансформации служб заказчика, проектных институтов и строительных подрядчиков в модели EPC/EPCM/PMC, управления инвестиционно-строительными проектами и программами.

Автор многочисленных тренингов и обучающих программ.

Более 25 лет на ведущих позициях в российских и зарубежных компаниях в электроэнергетике, ИТ, горно-металлургической промышленности и промышленном строительстве.