

## Внеэкономическая деятельность на предприятии в современных условиях: правовое обеспечение, контрактная поддержка, новеллы практики таможенного регулирования

В современной ситуации резкого обострения внешнеполитических противоречий в различных регионах мира, особого внимания заслуживает рассмотрение вопросов правильной организации работы внешнеэкономического направления бизнеса российских компаний. Организация эффективной работы в ВЭД стала первоочередной задачей российских экспортеров, импортеров, компаний из околотаможенной сферы деятельности. Участники ВЭД сталкиваются с изменениями и новациями в национальном законодательстве, и законодательстве ЕАЭС, в области валютного контроля, в арбитражной практике разрешения внешнеторговых споров, а также в методах ведения конъюнктурной работы и переговорного процесса. Потенциальные риски при заключении и исполнении договоров с участием иностранных фирм возрастают. Ответственность во внешнеэкономических сделках приобретает новые формы. Многие внешнеторговые контракты с учетом текущих реалий требуют пересмотра. Эти вопросы будут рассмотрены в рамках курса.

**Дата проведения:** 4 - 6 марта 2026 с 10:00 до 17:30

**Артикул:** MC27253

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 3 дня

**Продолжительность обучения:** 24 часа

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Стоимость участия:** 55 900 руб.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

### Для кого предназначен

Руководителей предприятий, директоров и специалистов по ВЭД, начальников отдела таможенной группы, руководителей юридического отдела, юристов, специалистов в области таможенного права, руководителей отдела логистики, менеджеров по логистике, менеджеров по ВЭД.

### Цель обучения

Рассмотреть различные аспекты и возможные варианты организации работы ВЭД предприятия с учетом изменений и новациями в законодательстве, вопросы правового обеспечения внешнеэкономической и внешнеторговой деятельности с целью минимизации рисков.

### Результат обучения

В результате обучения на курсе слушатели получают ответы экспертов на наиболее животрепещущие вопросы практики и обобщённые рекомендации как "правильно делать правильные вещи" во внешней торговле в наши дни.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

# Программа обучения

## День 1

### Организация ВЭД на предприятии. Стратегия и тактика ВЭД.

- Состояние российской экономики и деятельность компаний.
- Геополитические и макроэкономические аспекты деятельности российских участников ВЭД.
- Тренды товарооборота с ключевыми внешнеторговыми партнерами России. Факторы, влияющие на интенсивность товарообмена.
- Импорт: новый инструмент повышения эффективности и снижения рисков.
- Что с тарифами и коридорами: таможенная и транспортная составляющая ВЭД.
- Адаптация бизнеса к новым реалиям: кейсы из практики, рекомендации, обмен опытом.
- Платежи и финансовые инструменты в новых реалиях – как гарантировать безопасность?
- Импортозамещение и агрегаторы поиска товаров-заменителей на новых рынках.
- Организационное оформление функции ВЭД в структуре компании.
- Государственная поддержка российских участников ВЭД (финансово-кредитный, налоговый, страховой аспекты).
- Внешнеторговая конъюнктурная работа и её организация.

E-commerce, онлайн экспорт и импорт.

### Контрактное оформление внешнеторговых сделок в современных условиях.

- Нормативно-правовая регламентация внешнеэкономических отношений.
- Внешнеторговая сделка и внешнеторговый контракт.
- Сравнительный анализ Венской конвенции и норм ГК РФ.
- Виды внешнеэкономических контрактов. Классический, неоклассический и релятивистский формы контракта – что выбрать.
- Структура, содержание, порядок оформления экспортно-импортных контрактов.
- Алгоритм внешнеторговой сделки. Контрактация.
- Проблемные вопросы подготовки контракта (выбор надлежащего партнера, выбор способа обеспечения исполнения обязательств контрагентом, выбор применимого права и способа разрешения возможных в будущем споров).
- Методики проверки партнера резидента и нерезидента. Проверка иностранного партнера как должная осмотрительность при ВЭД контракте. Сомнительные операции их классификация.
- Due Diligence поставщика.
- Форс-мажорные оговорки контракта.
- Валютном регулировании и валютном контроле.
- Корпоративный комплаенс. Инструкции по подготовке и проверке документов. Согласование условий контракта.
- Отдельные оговорки ВЭД контракта: санкционная оговорка, оговорка о неконкуренции, оговорка о конфиденциальности – новейшая практика.
- Основные нарушения и ошибки, допускаемые при оформлении международных документов.
- Проблемы взаиморасчетов в национальных валютах.
- Дуалистическая финансовая система – плюсы и минусы.
- Базисные условия поставок. Особенности применения Инкотермс 2020 во внешнеторговых сделках с учетом новых логистических направлений.
- Применение мер ответственности сторон обязательства в контексте права, применимого к договору.
- Убытки и неустойка.
- Лицензирование, сертификация, декларирование.
- Бартерные сделки.

### Проблемы внешнеторговой логистики.

- Проблемы внешнеторговой логистики. Трансформация конфигурации цепей поставок.
- Международные транспортные коридоры и Большое Евразийское партнерство.
- Один пояс – один путь.
- Целевые задачи развития грузовых перевозок по МТК в рамках Программы «О национальных целях развития Российской Федерации» на период до 2030 и на перспективу до 2036 года.
- Транспортная составляющая в меняющейся структуре издержек: как оптимизировать?

- Проблемы при внедрении навигационных пломб в странах ЕАЭС.

## День 2

### Актуальные изменения в практике таможенного администрирования.

- Новеллы в области таможенного администрирования и контроля над ВЭД предприятия.
- Регуляторика внешнеторговых операций – инициативы делового сообщества.
- Система тарифных и нетарифных мер госрегулирования ВЭД.
- Таможенное регулирование в ЕАЭС: вопросы применения таможенных процедур, совершенствование таможенных операций, вопросы перемещения отдельных категорий товаров через таможенную границу.
- Товарная номенклатура (ЕТН ВЭД) ЕАЭС. Структура. Основные правила интерпретации ЕТН ВЭД ЕАЭС. Основы классификации товаров по ЕТН ВЭД, алгоритм анализа товара и его классификации. Требования к оформлению документов, содержащих коды товаров. Описание товаров в целях обоснования кода ТН ВЭД.
- Классификация товаров таможенными органами. Предварительные решения о классификации товаров таможни. Практика обжалования решений таможенных органов о классификации товаров по ЕТН ВЭД ЕАЭС.
- Цифровизация таможенного регулирования: архитектура единой тарифной платформы. Электронное декларирование, практика применения. Общая характеристика процесса электронного декларирования. Схема и порядок передачи формализованных данных.
- Основные программные продукты для внешнеэкономической деятельности, способы автоматизации процесса таможенного оформления. Информационная система и сервисы ФТС.– Работа в личном кабинете участника ВЭД на сайте ФТС с сервисом правообладателя.
- Адаптация тарифно-таможенного регулирования к современным условиям. Лицензионные платежи в дополнительных начислениях к цене, фактически уплаченной или подлежащей уплате за ввозимые товары. Оптимизация таможенных платежей. Корректировка стоимости товара - проблемные вопросы. Условия предоставления отсрочек и рассрочек по уплате таможенных платежей – кому и как предоставляются.
- Порядок применения режима таможенного мониторинга. Основные преимущества и недостатки. Тенденции развития судебной практики: новые угрозы и возможности для компаний.
- Таможенно-тарифное регулирование. Новеллы Федерального закона № 289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации». Новые версии комплекта структур таможенных документов.
- Изменения в порядке заполнения таможенных документов «отслеживания» товаров, маркировки товаров средствами идентификации и лицевых счетов плательщиков. Сквозной таможенный контроль от места ввоза до выпуска.
- Таможенный контроль товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.
- Параллельный импорт, обязанности сторон. Легализация параллельного импорта Правительством РФ.
- Практические рекомендации при планировании поставки товаров в рамках параллельного импорта.
- Документы, подтверждающие легальность ввоза товаров. Сертификат и декларации соответствия. Риски участников ВЭД при перемещении товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности.
- Реестр объектов интеллектуальной собственности. Автоматизация процесса выявления контрафакта. Показатели и признаки нарушения прав правообладателей. Основные вопросы подтверждения прав использования объектов интеллектуальной собственности (ОИС) при таможенном оформлении товаров.
- Публичная ответственность за нарушение таможенного законодательства
- СПИК. Инвестиционные проекты, по которым может применяться выпуск до подачи декларации на товары и приоритетные виды деятельности для реализации инвестиционных проектов, по которым предоставляется тарифная льгота на ввоз технологического оборудования, комплектующих и запчастей.
- Условия оказания банковской гарантии или поручительства при предоставлении отсрочки или рассрочки уплаты ввозных таможенных пошлин и налогов. Процедура выдачи таможенными органами классификационных решений – упрощенный режим в рамках санкционного кризиса.
- Расчет НДС при проведении импортных операций.
- Новое в таможенном регулировании трансграничной электронной торговли. Протокол о внесении изменений в Таможенный Кодекс ЕАЭС. Правила декларирования товаров электронной торговли при ввозе и вывозе из РФ. Оператор электронной торговли: особенности статуса, включение в реестр, обязанности и ответственность.
- Бондовые склады для товаров электронной торговли: товары для личного пользования, а платежи как для коммерческой деятельности. Подтверждение соответствия и соблюдение прав интеллектуальной собственности в отношении товаров электронной торговли.
- Административная и уголовная ответственность в сфере таможенного регулирования.
- Таможенные споры. Обжалование решений таможенных органов. Споры в связи с возвратом излишне уплаченных таможенных платежей

### Таможенный контроль после выпуска товара и сквозной контроль товародвижения на таможенной территории ЕАЭС.

- Актуальные вопросы применения Постановления Правительства РФ № 312 от 09.03.2022. Практика получения разрешения в рамках Приказа Минпромторга РФ № 797 от 14.03.2022.
- Меры нетарифного регулирования внешней торговли государств-участников ЕАЭС.
- Таможенный контроль. Сквозной таможенный контроль от места ввоза до выпуска.
- ФНС+ФТС= постконтроль в квадрате.
- Особенности расчетов по внешнеторговым договорам. Валютное регулирование и валютный контроль в сфере внешнеэкономической деятельности.

- ВТО и СЭЗ (свободные экономические зоны). Как получать максимальную выгоду из офшоров?
- Рынок околотаможенных услуг: таможенные представители, СВХ, Таможенные и свободные склады, таможенные перевозки – их роли, ответственность и обязанности.
- Импортные операции из Белоруссии и Казахстана и других стран ЕАЭС.

### День 3

#### Поворот на Восток. Расчеты и реальность.

- Кросс-культурные и организационные особенности бизнес взаимодействия с отдельными странами в 2026 году: ЕАЭС, «коллективный Запад», «глобальный Юг».
- Особенности контрактной политики в работе с Китаем, Индией, странами ЮВА и арабскими странами.
- С чего начать сотрудничество с азиатскими партнерами: стратегия, просчет рисков и форматов взаимодействия, открытие представительства и счета в российском банке.
- Экосистема сотрудничества с КНР и Индией: чем могут помочь системообразующие банки?
- Перспективные направления сотрудничества с Индией – какие несырьевые драйверы роста товарооборота существуют?

#### Риск-менеджмент во внешнеэкономической деятельности предприятия, внешнеторговый и таможенный комплаенс.

- Возможные риски во внешнеэкономической деятельности. Как минимизировать их последствия. Риски «серых» схем оформления таможенных грузов.
- Потенциальных риски при заключении и исполнении договоров с участием иностранных фирм.
- «Серые» схемы таможенного оформления. Риски и последствия. Категорирование участников ВЭД.
- COSO ERM и внутренний риск-ориентированный аудит.
- Внутренний внешнеторговый и таможенный аудит и корпоративный внешнеторговый и таможенный комплаенс.
- Риск-менеджмент и Стандарты серий ISO 9000-2015 и ISO 31000.
- Риски, связанные с внешнеэкономическим контрактом. Применимое право контракта. Что нужно учесть, если применимое право – право стран ЕС, СНГ или Китая. Обеспечительные меры контракта.

#### Переговорный процесс в ВЭД.

- Кросс-культурные аспекты во внешне торговле.
- Как правильно вести переговоры с потенциальными клиентами из ЕС, СНГ и Азии.
- Бизнес-этикет: как правильно выстроить эффективную коммуникацию с партнерами из Китая и Индии, какие риски существуют в документарном закреплении обязательств и деловой практике?
- BATNA для российских предприятий в современных условиях.

#### Международный арбитраж в современных условиях.

- Определение наиболее эффективной модели рассмотрения внешнеторговых споров.
- Выбор между государственным судом и международным коммерческим арбитражем в современных условиях. Выбор международного коммерческого арбитража.
- Составление арбитражной оговорки: практические вопросы и рекомендации.
- Процессуальные особенности и примеры из практики рассмотрения споров в МКАС и МАК при ТПП РФ, Российском арбитражном центре при РИСА, Арбитражном центре РСПП. Обзор процедуры в ведущих зарубежных арбитражных учреждениях.
- Применимое право при разрешении споров из внешнеэкономических сделок.
- Выбор арбитра.
- Онлайн разбирательства в международном арбитраже.
- Приведение в исполнение арбитражных решений против иностранного лица.
- Оспаривание и приведение в исполнение решений международных коммерческих арбитражей: рассмотрение новой практики внешнеторговых споров в российских государственных судах и международных коммерческих арбитражах.

#### Судебное рассмотрение внешнеэкономических споров.

- Досудебный порядок урегулирования споров. Медиация.
- Процессуальные особенности, преимущества и недостатки рассмотрения внешнеторговых споров в государственных арбитражных судах.
- Установление правового статуса иностранных лиц.
- Порядок извещения иностранных лиц.
- Особенности рассмотрения «санкционных споров». Практика применения положений Арбитражного процессуального кодекса РФ об исключительной компетенции российских судов по таким спорам.
- Практика по спорам с участием лиц из «недружественных государств».
- Признание и приведение в исполнение решений иностранных судов. Практика по таким делам.
- Обзор зарубежной судебной практики по делам с участием российских организаций.

# Преподаватели

## ДАВЫДЕНКО Дмитрий Леонидович

Кандидат юридических наук, арбитр МКАС и Морской арбитражной комиссии при ТПП РФ, Арбитражного центра при РСПП, Гонконгского центра международного арбитража.

Специалист по праву международной торговли, международному коммерческому арбитражу, разрешению внешнеэкономических споров.

## ЛЕВЯКОВ Олег Михайлович

Тренер-консультант, MBA. Управляющий партнер консалтинговой компании «Прорыв». Специалист в области ВЭД, международного транспорта, логистики и управления цепями поставок, проектного финансирования.

### Образование:

Окончил с отличием МГИМО МИД СССР, факультет МЭО, специальность – экономист по внешнеэкономическим связям, международные перевозки (1980 г.)

Окончил заочную аспирантуру «Союзморниипроект» (1984 г.)

Окончил International Business School при Университете г. Дарэм (Великобритания) по программе MBA (1995 г.)

Окончил International Business School «Frans Maas» в г. Венло (Нидерланды), специальность – складская логистика (2003 г.)

### Опыт работы:

В настоящее время является Управляющим партнером консалтинговой компании «Прорыв»

Тренер-консультант информационно-консалтинговой службы Logist - ICS (2005 г.-2006 г.)

Директор проектов Международной компании «Солев». Исполнительный директор компании «American Oil Services» (2005 г.)

Главный эксперт компании «Банки. Финансы. Инвестиции» (2004 г.- 2005 г.)

Главный эксперт Некоммерческого Партнерства «АЭРИТ» (2004 г.)

Руководитель Московского офиса компании «Frans Maas»(Нидерланды) (2002 г. – 2004 г.)

Вице-президент РБООИ «Русский Дом» (1999 г. – 2002 г.)

Зам. гендиректора ЗАО «Оптвнешимпорт» Зам. гендиректора ЗАО «Международная сеть таможенных складов» (1994 г. – 1999 г.)

Представитель судоходной компании «Ocean Shipping Lines» (Панама) в Москве (1991 г. – 1994 г.)

Торговый представитель компании «Gebruder Helbig» в Москве (1989 г. – 1991 г.)

Министерство морского флота СССР. Старший экономист В/О «Морконтейнер», ВВО «Совбункер» (1985 г. – 1989 г.)

Министерство внешней торговли. Старший инженер В/О «Союзнефтеэкспорт» (1980 г. – 1985 г.)

### Корпоративные клиенты:

«Международная сеть Таможенных складов», «American Oil Services», «РУСАЛ», «Металинвест», «Берлин Хеми», «Шнейдер Электрик», «Газэкспорт».